



# Kurzvorstellung

excim

Management Consulting GmbH

Executive Consulting | Executive Interim Management

Der Name der Gesellschaft verbindet **Executives** mit **Consulting** und **Interim Management**. Der „Executive“-Begriff umfasst bei unseren Kunden sowohl Vorstandsmitglieder internationaler Konzerne und Geschäftsführer mittelständischer Unternehmen, als auch Inhaber mittelständischer und kleiner Unternehmen. Unsere Kompetenzschwerpunkte liegen in den Verantwortungsbereichen der CEO, CFO, CDO, CIO und CTO (bzw. der vergleichbaren deutschsprachigen Bezeichnungen).

- **CEO Services**  
Strategieberatung, Reorganisationsprojekte, strategische Neuausrichtung, ganzheitliches Change Management, Business Process Reengineering
- **CFO-Services**  
Interim-CFO, Interim Head of Finance, fachliche Beratung in Controlling, F&R, Beschaffung, M&A Begleitung, sowie die Konzeption/Ausgliederung und Leitung von Shared Service Organisationen
- **CIO Services**  
SAP Management, SAP Projektleitung, SAP Krisenmanagement, Leitung der ERP-Konzept- und Ausschreibungsphase, Program und Project Management Aufgaben in ERP Projekten sowie SAP-Implementierung
- **CDO Services**  
Strategische Beratung in Bezug auf Digitale Transformation, Interim CDO, Herstellung von Kontakten
- **CTO Services**  
Optimierung des Innovationsprozesses, F&E Projekt-Management, Implementierung horizontaler Projektorganisationen von der F&E bis zur logistischen Auslieferung an den Kunden
- **Fachlich übergreifend**  
Wir vertreiben eine selbst entwickelte Projektmanagement-Methoden-Toolbox



## Consulting

### Potenzielle Einsatzgebiete als Managementberater bzw. Leiter von Beratungsprojekten

- Strategie (Restrukturierung und strategische Neuausrichtung, Turnaround-Management)
- Digitale Transformation
- SAP-Management
- Business Process Reengineering (Prozess-Optimierung nach best practice / end-to-end)
- Organisation und Change Management
- Fachliche Expertise in Controlling, Finanz-und Rechnungswesen
- SAP Beratung (Module FI, CO, MM, SD)
- Projektmanagement
- Innovationmanagement
- M&A

## Interim Management

### Potenzielle Einsatzgebiete als Interim Manager

- Interim CEO / Geschäftsführer
- Interim CFO / Kfm. Geschäftsführer
- Interim CDO (Chief Digital Officer)
- Interim Head of Digital Transformation Consulting
- Interim CRO (operativ, nicht in der Insolvenz)
- Interim Head of Finance & Accounting
- Interim Head of Controlling
- Interim Head of Shared Service Organization
- Interim SAP Program Manager
- Interim Project Manager für SAP-Projekte
- Interim Head of Project Management



## Fundiertes Branchenwissen

- Chemie
- Digitalisierung
- IT
- Elektronik
- Energie
- Konsumgüter
- Telekommunikation
- Technologie
- Automobilzulieferer
- IT-Consulting

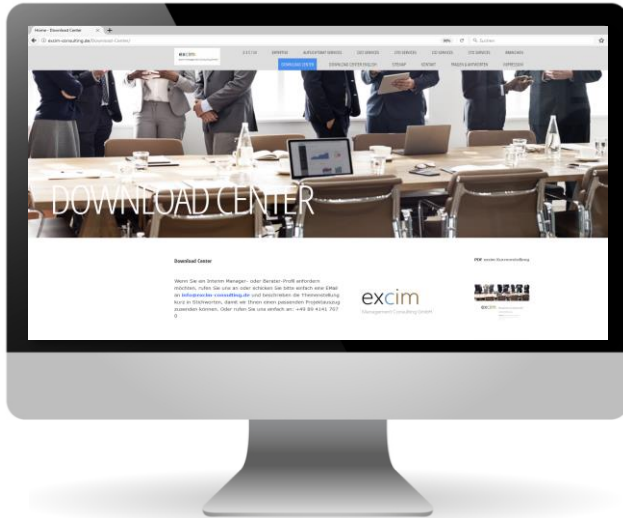
Anmerkung: In dieser Kundenliste sind aus nachvollziehbaren Gründen der Vertraulichkeit, keine Kundennamen aus Restrukturierungs- oder M&A-Projekteinsätzen enthalten. Zu unseren Kunden zählen neben großen Konzernen ebenso mittelständische Unternehmen, bis zum kleineren inhabergeführten Unternehmen. Es existiert eine umfangreiche Top-Referenzliste.

# Besuchen Sie unser Download-Center (Deutsch und Englisch)

<http://excim-consulting.de/Download-Center/>

# excim

Management Consulting GmbH



### Leistungsprogramm

Leistungsprogramm | 2017

excim  
Management Consulting GmbH  
excim Consulting | excim Intern Management

### Support für CFOs

excim  
Management Consulting GmbH  
Partnerprogramm für CFOs und CFOs

**Support für CFOs**

Unternehmensinterne, externe und operative Aufgabenstellungen  
Strategische Beratung und Implementierung  
Strukturelle Optimierung  
Kultur- und Veränderungsmanagement  
Projekt- und Prozessmanagement  
Innovationsmanagement  
Wirtschaftsprüfung

### Change Management Business Reengineering

excim  
Management Consulting GmbH  
excim Consulting | excim Intern Management

**CHANGE MANAGEMENT**

**BUSINESS REENGINEERING**

Prozess- und Organisationsentwicklung  
Struktur- und Kulturmanagement  
Projekt- und Prozessmanagement  
Innovationsmanagement  
Wirtschaftsprüfung

### Digitale Transformation

excim  
Management Consulting GmbH  
excim Consulting | excim Intern Management

**Digitale Transformation**

Entwickeln Sie zukunftsfähige Unternehmen und Arbeitsplätze – oder verpassen Sie Ihre historische Chance?

### SAP

excim  
Management Consulting GmbH  
Partnerprogramm für SAP Kunden

**SAP Program Manager**  
**SAP Project Manager**  
**SAP IT Manager**  
**SAP Business Reengineering Consultants**

SAP Berater  
CO, FI, MM, SD, PP

### Shared Service

excim  
Management Consulting GmbH  
excim Consulting | excim Intern Management

**Shared Service Organisationen**

Strategie, Implementierung und Betrieb von Shared Service Organisationen

- Finance & Accounting
- Procurement
- Controlling
- IT und Shared Service (SAP, CRM, HR, etc.)

Wiederholende Aufgabenstellungen identifizieren und standardisieren

### Restrukturierung Strategieberatung

excim  
Management Consulting GmbH  
excim Consulting | excim Intern Management

**RESTRUCTURING | STRATEGY CONSULTING**  
**TURNAROUND | M&A | DUE DILIGENCE**

**Support für Private Equity Gesellschaften, Investoren sowie Inhaber mittelständischer Unternehmen**

- M&A Support über vollständige Due Diligence
- Turnarounds, Restrukturierungsmaßnahmen und neue strategische Vertriebswege
- Neustrukturierung von B2B- und B2C-Marktplätzen
- Restrukturierung und Organisationsentwicklung
- Beratung in operativen Finance, Accounting, & Controlling

### OPST Projektmanagement

excim  
Management Consulting GmbH  
excim Consulting | excim Intern Management

**OPST**

Projektmanagement



Herr Gernot Labs ist Geschäftsführer der excim Management Consulting GmbH in München. Herr Labs ist verheiratet (zwei erwachsene Töchter), hat Betriebswirtschaft in Essen studiert und 40 Jahre Praxiserfahrung. Herr Labs ist seit 30 Jahren als Managementberater und seit über 25 Jahren als Interim Manager im Markt vertreten. Darüber hinaus ist er in weiteren Geschäftsfeldern als Unternehmer tätig.

## Expertise

- Interim CEO / Allein-Geschäftsführer
- Interim CFO / Kfm. Geschäftsführer
- Interim CRO (Restructuring)
- Digitale Transformation, Interim CDO
- Strategieberatung, M&A
- Business Process Reengineering
- Controlling, Finanz-/Rechnungsw.
- SAP Management
- Projekt Management
- Shared Service Management

## Industries

- Allgemein: Produzierende mittelständische Unternehmen, intern. Industriekonzerne und Dienstleistungsunternehmen.
- Schwerpunkt-Branchen:
- IT-Software (ERP, SAP), Elektronik-Industrie, Energie, Luftfahrt, Automotive, Digitale Transformation, technische Dienstleistungen sowie Public Sector



Gernot Labs (Bild: 2025)

## Werdegang

- seit 2016      **Geschäftsführer der excim Management Consulting GmbH in München**
- 1996 - 2016      **Selbstständiger Unternehmer, Interim Manager und Managementberater**  
*Interim Manager als CEO, CFO, CRO, Head of Controlling, Head of Finance & Accounting, Head of IT, Interim SAP Program Manager, Strategieberater, Leiter von großen IT-Projekten und Leiter von mittelständischen M&A-Projekten. War für Vorstandsmitglieder großer Konzerne sowie für Geschäftsführungen mittelständischer Unternehmen bis zum Kleinunternehmen tätig.*
- 1994 – 1996      **Projektleiter Strategieberatung bei Roland Berger Strategy Consultants und DGM\***  
*verantwortlich für die Leitung von Strategie- und Restrukturierungsprojekten*
- 1991 – 1994      **Senior Projektleiter Inhouse Consulting**  
*verantwortlich für internationale (EU) Reorganisations- und Effizienzsteigerungsprojekte, OSRAM GmbH in München*
- 1980 – 1990      **Drei verschiedene Positionen im Controlling**  
*Ruhrgas AG (E.ON), Essen. Paralleles Abendstudium BWL.*

Anmerkung\*: Deutsche Gesellschaft für Mittelstandsberatung, dem damaligen Joint Venture zwischen Roland Berger und der Deutschen Bank)

## Erfahrungen von Herrn Gernot Labs, Managing Partner

**CEO**  
Chief Executive Officer

**CFO**  
Chief Financial Officer

**CDO**  
Chief Digital Officer

**CRO**  
Chief Restructuring Officer

**CIO**  
Chief Information Officer

**CTO**  
Chief Technology Officer

Als Unternehmer (seit 24 Jahren, u.a. Gesellschafter, Gründer)

Rolle als Interim Manager (seit 27 Jahren)

Rolle als Consultant (seit über 32 Jahren, u.a. Strategieberater bei Roland Berger Strategy Consultants)

- Interim CEO bzw. Geschäftsführer
- Gesellschafter & Gründer
- Leiter von Strategieprojekten
- Leiter von Reorganisationsprojekten
- Restrukturierung und strategische Neuausrichtung von Unternehmen, Divisions oder Beteiligungsunternehmen
- Change Management
- Business Process Reengineering

- Interim CFO/Kfm. GF
- Interim Bereichsleiter Finanz- und Rechnungswesen
- Interim Bereichsleiter Controlling
- Fachlicher Berater in Controlling, F&R, Beschaffung und Materialwirtschaft
- Leiter von M&A-Projekten (Verkauf, Kauf, Due Diligence)
- Program Manager für Shared Service
- Fachexperte Controlling in einer Unternehmensberatung für den Mittelstand

- Interim Head of Digital Transaction Consulting/CDO
- Leiter einer Ausgliederung in eine selbstständige Unit „Digitale Transformation“
- Initiator Mittelstandskampagne „Digitalisierung“
- Kontakte zu pot. Koop.-Partnern, wie Startups, Wissenschaftlern, Entscheidern in Politik, Verbänden

- Interim CRO
- Leiter von Restrukturierungs- und Strategieberatungsprojekten (inkl. Sanierungsberatung)
- Leitung internationaler Reorganisationsprojekte
- Leiter von mittelständischen M&A-Projekten Kauf, Verkauf von Beteiligungen

- Interim IT (SAP) Manager
- Interim SAP Program-Manager
- Leiter SAP Multi-Projekt-Management
- SAP Projektleitung (SAP FI, CO, MM)
- SAP Best Practice Prozessberatung
- Leitung von SAP Ausschreibungen (Fachkonzept bis Bieterauswahlverfahren)
- SAP-Projekt-Krisenmanager

- Optimierung der Innovationsprozesse von der Idee bis zur Realisierung
- Leitung Projekt New Business (Business Development)
- Aufbau F&E Multi-Projekt-Management

5 Jahre In. Mandate +  
27 Jahre Unternehmer\*

28 Jahre\*

2 Jahre\*

6 Jahre\*

15 Jahre\*

1,5 Jahre\*



Theresienstrasse 1

excim Management Consulting GmbH

Executive Consulting | Executive Interim Management

Theresienstrasse 1

80333 München

Phone

+49 89 4141 707 0

Facsimile

+49 89 4141 707 99

Email

[info@excim-consulting.de](mailto:info@excim-consulting.de)

Web

<https://excim-consulting.de/>